



ANÁLISE DE RISCO

OBJETO: ESTRUTURAS METÁLICAS E PAINEL WALL PARA AMPLIAÇÃO DAS ARQUIBANCADAS NO GINÁSIO POLIESPORTIVO RAUL BELÉM DA PREFEITURA MUNICIPAL DE MONTE CARMELO/MG.

1. INTRODUÇÃO

A presente análise de riscos tem como objetivo identificar, avaliar e propor medidas mitigadoras para os principais riscos associados à contratação de estruturas metálicas e painel wall, visando à ampliação da arquibancada do Ginásio Poliesportivo Raul Belém. A análise observa os princípios da gestão de riscos previstos na Lei nº 14.133/2021, especialmente quanto à promoção da eficiência e ao resguardo do interesse público, considerando que o processo licitatório será realizado na modalidade pregão, por item, com adoção do Sistema de Registro de Preços. O planejamento preventivo visa garantir a regularidade da execução contratual e a adequada fiscalização por parte da Administração Pública Municipal.

2. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

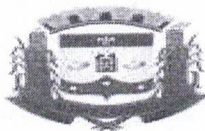
2.1 Riscos Técnicos

- Incompatibilidade entre as estruturas contratadas e as fundações existentes do ginásio;
- Falhas no projeto executivo ou na compatibilização com a estrutura atual;
- Qualidade inferior dos materiais entregues (aço fora da norma, painéis com baixa densidade ou resistência);
- Não observância das normas técnicas da ABNT e ausência de Anotação de Responsabilidade Técnica (ART);
- Problemas na montagem, como desalinhamento, fixação precária ou ausência de certificações de solda e fixadores.

2.2 Riscos Operacionais

- Atrasos na entrega ou na montagem das estruturas devido à indisponibilidade de equipe técnica;
- Falta de mão de obra qualificada da contratada no município;
- Inadequações logísticas para transporte e armazenamento das estruturas e painéis;
- Interferência em atividades do ginásio durante a execução, causando paralisações;
- Condições climáticas que inviabilizem etapas da instalação.

2.3 Riscos Econômico-Financeiros



Prefeitura Municipal de Monte Carmelo
Administração 2025-2028

- Variação nos preços do aço e dos insumos durante o período de vigência da ata de registro de preços;
- Inadimplência ou dificuldade financeira da empresa contratada;
- Solicitação indevida de reequilíbrio econômico-financeiro por parte do fornecedor;
- Falta de competitividade em determinado item, com risco de sobrepreço em parte da contratação.

2.4 Riscos Jurídicos

- Impugnações ao edital por cláusulas ambíguas ou omissas;
- Inabilitação de empresas por falhas na documentação;
- Controvérsias sobre o escopo de fornecimento e montagem (ausência de clareza nos limites de responsabilidade);
- Questionamentos sobre a validade da ata de registro de preços ou da adesão.

2.5 Riscos Ambientais e de Segurança

- Geração inadequada de resíduos metálicos e de construção durante a montagem;
- Acidentes com operários ou terceiros no entorno da obra por falha na sinalização ou negligência de EPI's;
- Risco de danos à estrutura já existente durante a intervenção;
- Riscos de incêndio ou curto-circuito se não respeitados os requisitos elétricos e de segurança.

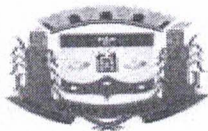
3. ANÁLISE DOS IMPACTOS E PROBABILIDADE

- Alta probabilidade e alto impacto: entrega de material fora de especificação técnica, atrasos na execução, acidentes por falha de segurança.
- Média probabilidade e alto impacto: falhas no projeto, impugnações ao edital, reequilíbrios financeiros injustificados.
- Alta probabilidade e baixo impacto: interferências em atividades do ginásio, variações no preço de mercado de insumos.
- Baixa probabilidade e alto impacto: colapso estrutural por erro de execução ou projeto.
- Baixa probabilidade e baixo impacto: problemas com logística local ou clima adverso pontual.

4. MEDIDAS MITIGADORAS

4.1 Riscos Técnicos

- Exigir projeto executivo aprovado por engenheiro habilitado com ART;
- Solicitar memorial descritivo detalhado e compatibilizado com a estrutura existente;
- Inserir exigência de apresentação de certificados dos materiais (aço ASTM A572, painel wall conforme norma);



Prefeitura Municipal de Monte Carmelo
Administração 2025-2028

- Realizar vistoria técnica prévia e acompanhamento de engenheiro da Prefeitura durante montagem;
- Incluir cláusula de recusa e substituição de materiais fora do padrão.

4.2 Riscos Operacionais

- Prever cronograma físico-financeiro vinculante com penalidades por atraso;
- Inserir exigência mínima de equipe técnica habilitada com comprovação de vínculo com a empresa;
- Definir local adequado para recebimento e armazenagem dos materiais;
- Coordenar cronograma de montagem com o calendário de uso do ginásio;
- Estabelecer cláusula de prorrogação em caso de chuvas torrenciais ou eventos climáticos graves.

4.3 Riscos Econômico-Financeiros

- Utilizar como base estimativa de preços de mercado atualizada e diversa (painel SI-GA, catálogos e cotações);
- Incluir cláusula de reequilíbrio financeiro apenas em caso de fato superveniente comprovado;
- Realizar pesquisa de fornecedores com experiência e estabilidade financeira comprovada;
- Avaliar se cada item tem ampla concorrência, evitando restrição de competitividade.

4.4 Riscos Jurídicos

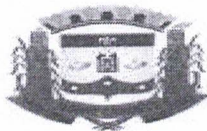
- Elaborar edital com cláusulas claras, objetivas e com base nas diretrizes da Lei 14.133/2021;
- Submeter o edital à análise prévia da Procuradoria Jurídica do Município;
- Estabelecer critérios objetivos de habilitação e julgamento;
- Especificar de forma inequívoca os limites da responsabilidade do contratado (fornecimento, montagem, garantia).

4.5 Riscos Ambientais e de Segurança

- Exigir apresentação de Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil (PGRCC);
- Prever obrigações quanto ao uso de EPI, treinamento da equipe e sinalização da área de trabalho;
- Proibir descarte irregular de materiais ou resíduos no entorno da obra;
- Monitorar a execução com checklist de segurança do trabalho e ambiental.

5. MONITORAMENTO E REVISÃO

A gestão dos riscos será responsabilidade dos fiscais designados, com apoio da Secretaria de Esportes e do setor de engenharia do Município. Deverão ser realizados registros perió-



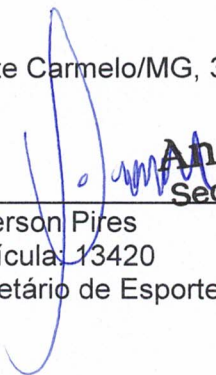
Prefeitura Municipal de Monte Carmelo
Administração 2025-2028

dicos do acompanhamento físico e documental da execução contratual, bem como reuniões com a contratada para solução tempestiva de desvios. A revisão desta análise poderá ocorrer a qualquer tempo mediante surgimento de novos riscos ou alteração no planejamento da contratação.

6. CONCLUSÃO

A análise de riscos aqui apresentada demonstra que, embora existam riscos técnicos, operacionais, jurídicos, econômicos e ambientais associados à contratação, todos são passíveis de mitigação mediante medidas preventivas adequadas. A adoção da modalidade pregão, com critério de julgamento por item e uso do sistema de registro de preços, se mostra compatível com o objeto e adequada à realidade do mercado, desde que o planejamento e a fiscalização sejam conduzidos com rigor técnico. A Administração deve manter a postura ativa na prevenção e correção de falhas, resguardando o interesse público, a segurança da população e a economicidade na aplicação dos recursos.

Monte Carmelo/MG, 31 de julho de 2025.


Anderson Pires
Secretário de Esporte
e Juventude
Anderson Pires
Matrícula: 13420
Secretário de Esporte